

**K & T Akademie**  
**Grieshaberweg 10**  
  
**73207 Plochingen**

Ihr Zeichen/Ihre Nachricht vom	Ihre Kdn.-Nr.	Unser Zeichen	Telefon	Fax	E-Mail	Datum
		HR/Schz	- 6 20		<a href="mailto:fschwarz@esselte.com">fschwarz@esselte.com</a>	06.08.03

## **Erfolgreiches und doch kritisches Seminar mit unserer mittleren Führungsebene**

Sehr geehrter Herr Neu,

die Durchführung des Seminars „Fit für Führung“ in unserem Hause vom 17.09.02 bis 04.03.03 war für unsere Teilnehmer teils erfreulich, teils ernüchternd und zum Abschluss überzeugend.

**Erfreulich** weil die Prozesse offen gestaltet waren und dadurch kurzfristig auf aktuelle Probleme eingegangen werden konnte. Hervorzuheben waren die Methoden aus dem Bereich Outdoor und Erlebnispädagogik, die das Lernen im Team erleichterten.

**Ernüchternd** weil auch unbequeme Wahrheiten, Versäumnisse in der Vergangenheit und der eigene Führungsstil als Spiegel vorgehalten wurde. Besonders deutlich wurde das bei Themen wie,- Umgang mit Konflikten,- Macht und Informationen.

**Überzeugend** weil zu Beginn vom Seminar die Situation analysiert wurde. Im zweiten Schritt wurden die damit verbundenen Ziele des Unternehmens und der Teilnehmer erfasst und abgeglichen. Erst jetzt wurde der Schulungsplan entwickelt mit dem sicherstellt war, dass die Schulungen mit unseren Führungskräften aus der Fertigung einen thematisch aufeinander abgestimmten Entwicklungsprozess durchliefen.

Bedanken möchte ich mich noch für Ihre offenen Worte und Ihre konstruktiven Vorschläge während und auch nach dem Seminar. Wir wünschen Ihnen für die Zukunft viel Erfolg und freuen uns auf weitere Schulungen mit Ihnen.

Mit freundlichen Grüßen

Esselte Leitz GmbH & Co KG

ppa.

  
Peter Thyssen  
Director Human Resources Central Europe